

สรุปผลการดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่

จังหวัดจันทบุรี (DLD Co - ordinator : DLD – C) รอบ ๒/๒๕๖๘

แผนงาน: โครงการสอยดาว นมดี นมพรีเมียม

๑. วัตถุประสงค์: ๑.๑ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพน้ำนมดิบทั้งระบบสู่เกณฑ์คุณภาพสูง เป็นต้นแบบฟาร์มโคนมที่มีแนวทางการปฏิบัติที่ดี และเพิ่มขีดความสามารถให้แข่งขันด้านการตลาดทั้งภายในและต่างประเทศได้

๑.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาคุณภาพการเลี้ยงและระบบการจัดการฟาร์มโคนม ลดต้นทุนการเพิ่มปริมาณผลผลิตเพื่อให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ให้อาชีพโคนมเป็นอาชีพที่มั่นคง และสร้างรายได้อย่างยั่งยืน

๑.๓ เพื่อเชื่อมโยงกระบวนการผลิต การแปรรูป การตลาดนมโคคุณภาพสูง และสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการตลาดไปตลอดห่วงโซ่คุณค่า

๒. เป้าหมาย: กลุ่มเป้าหมายสหกรณ์โคนมสอยดาว จำกัด (ฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการฯ ๑๐ ฟาร์ม)

๓. หน่วยงานผู้รับผิดชอบ: - สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดจันทบุรี

- สำนักงานปศุสัตว์อำเภอสอยดาว

- สหกรณ์โคนมสอยดาว จำกัด

๔. ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน

๔.๑ ประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานให้แก่สหกรณ์โคนม เจ้าหน้าที่ระดับอำเภอ คณะทำงานที่ร่วมบูรณาการ โดยกำหนดฟาร์มเป้าหมายอย่างน้อยร้อยละ ๑๐ จากจำนวนฟาร์มทั้งหมด

๔.๒ ดำเนินแผนปฏิบัติงานโดยบูรณาการเชิงรุกตามแนวทางขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น วิเคราะห์และวางแนวทางแก้ไขปัญหา ข้อเสนอแนะให้กับเกษตรกรในพื้นที่

๔.๓ การสรุปผลวิเคราะห์คุณภาพน้ำนมดิบรายฟาร์มในทุกเดือน

๔.๔ การยกย่องฟาร์มสมาชิกของสหกรณ์ที่มีการจัดการฟาร์มในการคงระดับหรือยกระดับมาตรฐานคุณภาพน้ำนมดิบได้ตามเกณฑ์ที่โครงการกำหนด เพื่อเป็นฟาร์มต้นแบบการจัดการและต่อยอดพัฒนาขยายผลให้กับฟาร์มอื่น ๆ ต่อไป

๕. ผลผลิต (Out put) และผลลัพธ์ (Out come)

ผลผลิต (Out put): การกำหนดฟาร์มเป้าหมายร้อยละ ๑๐ เพื่อพัฒนาต้นแบบมาตรฐานฟาร์มโคนมและคุณภาพน้ำนมตามเกณฑ์มาตรฐานชั้นดี (good) และพัฒนาต่อยอดสู่ชั้นดีมาก (premium) ตามลำดับ

ผลลัพธ์ (Out come): การพัฒนาฟาร์มและคุณภาพน้ำนมดิบตามเกณฑ์มาตรฐาน การส่งเสริมการปลูกพืชหรือหญ้าอาหารสัตว์ในพื้นที่ การดูแลสุขภาพโคนม การป้องกันโรค และแก้ไขปัญหาทางระบบสืบพันธุ์ เน้นการนำนโยบายที่สำคัญมาประยุกต์สู่การปฏิบัติในพื้นที่จริงเพื่อการลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มรายได้ของเกษตรกร

๖. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factor)

๖.๑ การวางแผนที่ดี: เมื่อได้รับทราบนโยบายของกรมปศุสัตว์แล้ว ต้องมีการทำความเข้าใจในรายละเอียดโครงการ ทำความเข้าใจเป้าหมายให้ชัดเจนร่วมกันทุกหน่วยงาน โดยผลการดำเนินงานกิจกรรมไม่ได้เป็นเพียงผลของการทำงาน แต่เป็นผลผลิตที่ส่งผลกระทบต่อเกษตรกร และภาพรวมของประเทศด้วย จากนั้นจึงกำหนดบทบาทของแต่ละหน่วยงานให้ชัดเจน ปฏิบัติตามบทบาทของตน และเรียนรู้เข้าใจในบทบาทของผู้อื่นในทีม เพื่อร่วมกันดำเนินกิจกรรมให้บรรลุจุดมุ่งหมาย

๖.๒ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ: นโยบายที่ได้รับมอบหมายมีความเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ซึ่งแต่ละหน่วยงานมีบทบาทรับผิดชอบหลักในส่วนต่างๆ ดังนั้นการทำงานร่วมกันจำเป็นต้องมีการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยให้การทำงานราบรื่น ลดความซ้ำซ้อน และลดปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงาน

๖.๓ ทักษะและความสามารถของทีมงาน: การดำเนินงานจำเป็นต้องใช้ทักษะและความสามารถเฉพาะด้านอย่างเหมาะสมโดยเฉพาะในเรื่องของความเข้าใจ นอกจากนี้ยังต้องมีทักษะอื่นๆ เช่น การประสานงาน การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า รวมถึงทักษะการสื่อสารที่มีความจำเป็นในการทำงานเช่นกัน ทั้งนี้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นผู้มีประสบการณ์ทั้งในพื้นที่และในสายงานเป็นอย่างดี ทำให้การดำเนินกิจกรรมสำเร็จได้อย่างลุล่วง

๖.๔ ความร่วมมือจากเกษตรกร: การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพได้ย่อมเกิดจากความร่วมมือ จากทั้งเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ อาสาปศุสัตว์ ตลอดจนเกษตรกรที่คอยร่วมมือประสานงานกันในพื้นที่ช่วยให้การปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วงเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้

๗. ปัญหาอุปสรรค: -ไม่มี-

๘. ข้อเสนอแนะ: การพัฒนาด้านมาตรฐานการจัดการฟาร์มและคุณภาพน้ำนมดิบเป็นพื้นฐานที่มีความสำคัญที่จะนำไปต่อยอดและขยายผลซึ่งต่อมามีการดำเนินการในพื้นที่อย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้มีความยั่งยืน และจะสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ และรองรับการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรม เพิ่มขีดจำกัดในการแข่งขันทางธุรกิจต่อไป